

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



**URNACS**  
Union Régionale  
Nouvelle Aquitaine

---

**RAPPORT ANNUEL  
2019**





# SOMMAIRE

Le réseau .....	page 4
Les chiffres .....	page 5
Origine du projet .....	page 6
Un temps fort de réseau .....	page 7
Une gouvernance circulaire .....	page 9
Représentations politiques .....	page 10
Espace thématique Jeunesse .....	page 11
Espace thématique Culture .....	page 14
Espace thématique Vieillesse et développement social local .....	page 15
Espace thématique Ruralité .....	page 16
Espace thématique Gens du Voyage .....	page 16
Soutien au maillage des territoires .....	page 17
SENACS .....	page 19
Emploi Formation .....	page 21

# LE RÉSEAU

Les 202 CSC  
de Nouvelle-Aquitaine

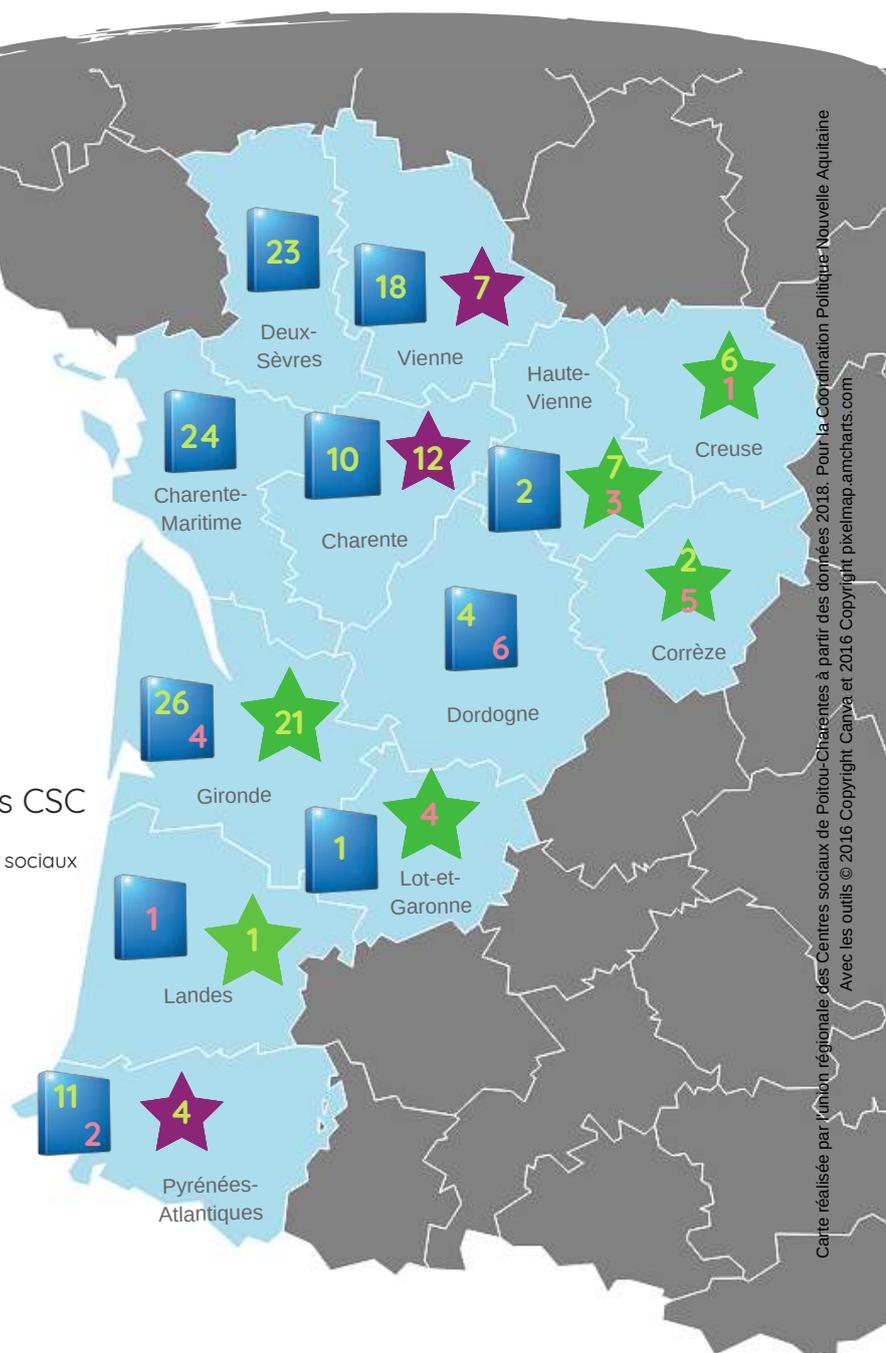
 Adhérents à la FD départementale des CSC  
En Haute-Vienne, et dans les Landes, les centres adhèrent directement à la fédération des centres sociaux de France

 Adhérents à une autre fédération (MJC, Ligue)

 Non adhérents

 Gérés par une association

 Gérés par une collectivité locale



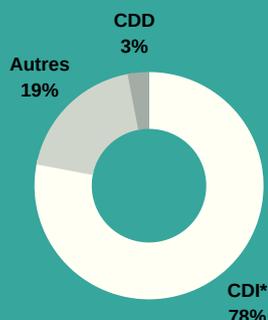
Carte réalisée par l'Union régionale des Centres sociaux de Poitou-Charentes à partir des données 2018. Pour la Coproduction Politique Nouvelle Aquitaine Avec les outils © 2016 Copyright Canva et 2016 Copyright pixelmap.amcharts.com

## 7 fédérations départementales



# LES CHIFFRES

4 472 Emplois Temps Pleins



\*dont emplois aidés et CDII  
\*\*FONJEP, pros, alternances, tremplins

150 900 habitants accueillis

Enfants



30%

Jeunes



20%

Adultes



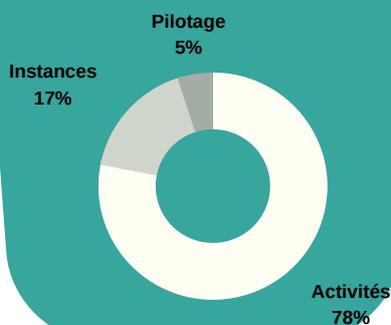
30%

Seniors

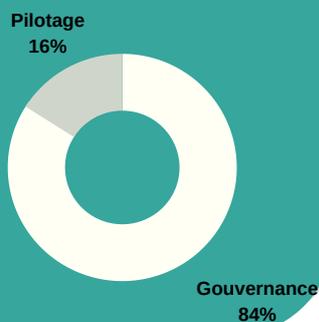


20%

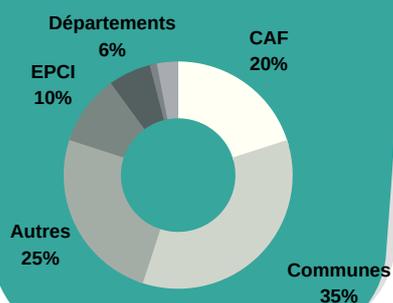
20 500 bénévoles



83 200 heures de bénévolat d'administrateurs



165 004 915 € de budgets consolidés



sources SENACS

# ORIGINE DU PROJET

La réforme territoriale de 2015 a entraîné l'agrégation de trois anciennes régions, Aquitaine, Limousin, Poitou-Charentes pour n'en former qu'une : la Nouvelle Aquitaine. Cette transformation géographique n'a pas été sans conséquences pour le réseau des Centres Sociaux dont les liens avec ces différents partenaires doivent être renoués dans une configuration nouvelle. Avec plus de 190 Centres Sociaux qui représentent 175 000 adhérents, 8500 bénévoles et 3500 salariés, sur un territoire grand comme l'Autriche, notre réseau devait se structurer à l'échelon de cette Nouvelle Aquitaine.

## Vers une nouvelle Union Régionale

Après plus de trois ans de travail collectif, l'Union régionale des Centres Sociaux de Poitou-Charentes et l'Union régionale des Fédérations d'Aquitaine ont créé une nouvelle entité politique, stratégique et représentative.

Les 7 fédérations concernées se sont organisées en **Coordination Politique** et ont construit un projet régional alimenté par des espaces thématiques pour répondre à des problématiques sociales identifiées dans le réseau. Autant de sujets qui rejoignent les préoccupations de nos partenaires et mettent en cause les politiques publiques : la ruralité, la jeunesse, la culture, le vieillissement de la population, les gens du voyage. Donnant ainsi l'élan à une réflexion collective sur des sujets communs à notre territoire.

### Trois objectifs ont été fixés :

- Appréhender les complémentarités entre les politiques publiques et les projets développés par le réseau autour des 4 thèmes choisis.
- Identifier les réponses de notre réseau à des questions sociales en lien avec des acteurs impliqués dans l'élaboration des politiques publiques.
- Approfondir ces thématiques, s'approprier les enjeux qu'ils représentent pour notre réseau et tracer les grandes lignes de notre projet régional.

Qui dit projet, dit équipe, et la création de l'Union Régionale entérine notre conviction d'appartenir à une même « famille », rassemblée autour de valeurs communes, et du même désir d'agir pour être et vivre, bien, ensemble.



### La démocratie au cœur du projet

Le réseau des Centres Sociaux de Nouvelle Aquitaine est porteur d'une multitude de projets et d'initiatives mettant la participation des habitants au cœur de son action. Cette démarche implique un dialogue permanent avec les habitants et la recherche, avec eux, de réponses concrètes et adaptées aux préoccupations de leur vie quotidienne. En référence à nos valeurs et à notre projet « Centre Social » nous, Centres Sociaux, sommes interpellés par cette question de la démocratie.

# UN TEMPS FORT DE RÉSEAU

EYSINE (33)

11 ET 12 JANVIER 2019

**Les 11 et 12 janvier 2019, les centres sociaux et socioculturels de Nouvelle Aquitaine célébraient le mariage des unions d'Aquitaine et de Poitou-Charentes, à Eysines (33). Une belle fête, fruit de 2 années de travail intensif pour les bénévoles et les professionnels.**

## Pourquoi ce temps fort?

- Pour comprendre l'articulation des différents échelons de politiques, du local au régional : quelles mécaniques, quelles complémentarités, quels liens avec notre réseau ? Quelles visions de la démocratie dans tout ça ?
- Pour identifier les points communs des réponses locales de notre réseau à des questions globales ainsi que les liens entre nos actions et les acteurs (élus, partenaires, collectifs) impliqués directement ou non dans l'élaboration des politiques publiques.
- Pour interroger et s'outiller sur les questions sociales traversant les centres sociaux, interroger nos forces et nos enjeux et poser nos perspectives communes.

## Un état des lieux de la démocratie

La première journée a commencé par une plénière et un état des lieux de la démocratie. Quels sont aujourd'hui les différents lieux de pouvoir, de légitimité ? Comment ont évolué les espaces de participation citoyenne ? Quelles sont les tensions à l'oeuvre dans la démocratie ? Comment se vit et se définit la démocratie aujourd'hui selon que l'on soit élu politique, élu associatif, habitant ?

Interventions de Alice Mazeaud (Maître de conférences en science politique), Denis Vallance (consultant Territoires Citoyens) et Alain Cantarutti (Délégué National FCSF)

## Un grand Banquet

Depuis la Révolution Française, se sont organisés partout en France les grands banquets républicains. L'occasion de célébrer la révolution et les valeurs de liberté, de fraternité et d'égalité de façon festive et citoyenne. L'occasion aussi de réaffirmer une conscience et une histoire collective, de renforcer un sentiment d'appartenance.

## Quatre ateliers et 1 bonus

La coordination politique, c'est à dire les bénévoles et les professionnels engagés dans la réflexion sur la constitution d'une nouvelle Union Régionale, ont identifié, en 2018, 4 thèmes, que les 2 réseaux Poitou-Charentes et Aquitaine développaient : La culture, le vieillissement, la jeunesse et la ruralité. Chacun de ces thèmes a fait l'objet d'un atelier au grand banquet. Objectif : écrire une feuille de route 2019/2020 et imaginer comment les acteurs des CSC et Fédérations s'impliqueront sur ces sujets.



270 personnes

125 salariés

116 bénévoles

18 partenaires

11 intervenants

### Action culturelle, implication des habitants et droits culturels

Tous les habitants sont porteurs d'une ou de plusieurs cultures : au travers de nombreux modes d'expression, notamment artistiques. Les Centres Sociaux permettent la rencontre entre des cultures différentes en permettant la création d'une culture de territoire. Le sociologue **Gwenaél Quiviger** nous a aidé à décortiquer les pratiques culturelles et artistiques des Français.

**Jany Rouger**, président de la COFAC, nous a parlé des Droits Culturels.

### Vieillesse, solidarités et citoyenneté tout au long de la vie

Comment les centres sociaux permettent aux retraités de ne pas être en retrait de la citoyenneté ? Continuer à vivre ensemble, être en lien avec les autres générations, porteur d'une expertise sur ce que l'on vit. Un tour de piste a permis de mettre en lumière des actions originales portées par les Centres Sociaux. Le sociologue **Bernard Ennuyer** nous a aidé à décrypter les mécaniques du vieillissement.

### Une cérémonie

Le 11 janvier, les bénévoles et les professionnels ont célébré la fusion des 2 unions lors de l'Assemblée générale constitutive. L'occasion de faire la fête et de profiter de la mise en scène de la compagnie Bougrelas, pour ce mariage hors de commun.

### Place et participation des jeunes

Comment la parole des jeunes est-elle entendue ? Quelle place les jeunes ont-ils dans les débats publics ? De nombreux centres sociaux travaillent avec les jeunes pour accompagner des parcours citoyens. En compagnie de jeunes, le sociologue **Chafik Hbila**, du Cabinet Jeudevi, a apporté un éclairage sur la jeunesse d'aujourd'hui et la place qu'ils occupent dans la société.

### Ruralité : démocratie et égalité entre les territoires

Les territoires ruraux semblent de plus en plus fragilisés à tel point que nous parlons de "fracture territoriale". Mobilité, formation des jeunes, isolement, développement économique, réorganisation territoriale... Quels rôles jouent les Centres Sociaux sur ces territoires ?

Avec **Julien Mezzano**, chargé de mission à Nouvelle Ruralité, une association nationale qui défend le monde rural.

Un cinquième atelier pour aborder la question de **l'émancipation**. L'occasion de faire un retour sur ce que les formations les Formations A Visée Emancipatrice (FAVE) transforment dans les pratiques des équipes bénévoles et professionnelles.



Les RDV 2019 de la  
coordination politique  
1 AG - 2 rencontres.+ 9 en visio  
22 réunions des délégations  
7 réunions des espaces thématiques

**3 VALEURS**  
**DÉMOCRATIE -**  
**DIGNITÉ HUMAINE -**  
**SOLIDARITÉ**

**3 FONCTIONS**  
**POLITIQUE**  
**STRATÉGIQUE**  
**RESSOURCE**

**4 PRINCIPES**  
**D'INTERVENTION**  
**ÉDUCATION POPULAIRE,**  
**TRANSMISSION**  
**CULTURELLE**  
**POUVOIR D'AGIR,**  
**DÉVELOPPEMENT DURABLE**

# **UNE** **GOUVERNANCE** **CIRCULAIRE**

**7 FEDERATIONS**

**5 ESPACES THÉMATIQUES**  
**CULTURE - JEUNESSE -**  
**RURALITÉ -**  
**VIEILLISSEMENT &**  
**INTERGÉNÉRATIONNEL -**  
**GENS DU VOYAGE**

**5 DÉLÉGATIONS :**  
**PILOTAGE/ANIMATION -**  
**FORMATION -**  
**RESSOURCES -**  
**COMMUNICATION -**  
**POLITIQUE**

# REPRÉSENTATIONS POLITIQUES

## Conseil Régional

2019 a été marqué par la reconnaissance politique de l'URNACS comme tête de réseau partenaire de la collectivité territoriale, reconnaissance accompagnée d'un soutien financier. Depuis le Grand Banquet d'Eysines en janvier et tout au long de l'année, des échanges ont eu lieu avec les élus du Conseil Régional, notamment Mmes Barat, Lanzy, Moncond'huy, délégués sur les questions de ruralité, jeunesse, vie associative ou encore de culture. Ces échanges ont été ponctués par une rencontre avec le Président, Alain Rousset, en septembre. A cette occasion ce sont plus particulièrement les questions de jeunesse et de formation qui ont été évoquées, et Alain Rousset a signé le manifeste FCSF « Des élus fiers de leur Centre Social ».

## Le CRAJEP

L'URNACS siège au Conseil d'Administration du CRAJEP. L'année a été fortement marquée par la démarche jeunesse, avec la production d'une recherche et de préconisations sur les espaces de parole des jeunes en Nouvelle Aquitaine. Cette étude a permis à la fois de valoriser des expériences de notre réseau à l'échelon Nouvelle Aquitaine, de travailler en inter-réseaux avec les mouvements de jeunes et d'éducation populaire et de faire un travail de proximité avec le Conseil régional et La Direction régionale jeunesse et cohésion sociale. Un comité de pilotage nous a réunis durant une année, ainsi que de grands temps pléniers. Le dialogue entre le CRAJEP et les institutions régionales est très constructif, notre contribution y est importante.

Représentants politiques :

Romain Argentieri (17) et Caroline Carrère (24)

## Caf d'Aquitaine

La disparition de la Fédération des Caf Limousin Poitou-Charentes, l'organisation du réseau des 12 CAF à l'échelle de Nouvelle Aquitaine au travers de la CORENA ainsi que la création de l'URNACS ont nécessité des temps d'échanges pour présenter l'URNACS et envisager des projets d'intérêt commun comme cela avait pu pré exister en matière de formations, pour l'animation de SENACS ou encore pour l'accompagnement des départements dépourvus de Fédérations. Deux rencontres ont ainsi eu lieu en avril et octobre. Ce travail sera à poursuivre en 2020. La compréhension de l'articulation et des complémentarités entre les différents échelons fédéraux, du départemental au national, restant à clarifier aux yeux de nos partenaires pour identifier les futures coopérations.

## Plan Pauvreté

L'URNACS a été sollicitée pour contribuer à la déclinaison en Nouvelle Aquitaine de la stratégie nationale de lutte contre la pauvreté. L'URNACS a ainsi co-animé, avec le Président de la Fédération des CAF Limousin Poitou-Charentes, le groupe de travail "Parentalité et QPV/Centres Sociaux", et aussi contribué aux groupes « Formation » et « Entreprenariat ».

Représentants politique de l'URNACS :  
Isabelle Godillon (16)  
Annie Cellierier et Hélène Lemaître (79)  
Paule Dubois (33)

# JEUNESSE

## L'ambition

Renforcer le discours citoyen et politique du réseau autour de la jeunesse avec les acteurs concernés et accompagner l'investissement des espaces politiques par les jeunes



## Les rencontres de la Boussole en 2019

Les temps Boussole sont des rendez-vous programmés plusieurs fois dans l'année. Ils servent à formaliser les intentions éducatives pour la jeunesse, à développer la transversalité entre les chantiers et à organiser les conditions pour porter nos ambitions.

12 janvier 2019 : Atelier jeunesse au grand banquet « **La participation des jeunes en question** » avec Chafik HBILA sociologue à JEUDEVI, témoignage de jeunes sur leurs parcours d'engagement et de centres sur leurs actions, définition d'orientations communes.

*86 administrateurs, animateurs jeunes, salariés fédéraux et jeunes*

Visioconférence en groupe restreint pour **préparer le temps boussole** du 17 décembre 2019

17 décembre 2019 : Partage sur les différents chantiers régionaux et sur les actions départementales, définition de la **feuille de route 2020**

*23 personnes : administrateurs, jeunes, animateurs jeunes, salariés fédéraux*

## Projection 2020

- Repérer les initiatives, les projets « pépites » avec et par les jeunes en Nouvelle Aquitaine
- Poster des fiches « pépites » sur <https://www.cestpossible.me/> diffuser ces ressources inspirantes, donner à voir à l'extérieur
- Encourager les visites, le compagnonnage inter-départements
- Organiser une rencontre sur la place des jeunes, les moyens d'actions pour la jeunesse avec des élus locaux et des administrateurs des centres, des animateurs jeunes, des jeunes
- Deux journées de préparation : une en mars 2020, une en octobre 2020

Représentants

politiques :

Romain ARGENTIERI (17)

et Faïz AGANAYE (86)

Référént technique :

Cécile MARTINEAU

(86)

Référénts par territoire

des différents projets :

Christine Laroche (17)

Amandine Larrazet

(33) Paul (24)

Sophie Dessinet (64)

et Céline Chartier

(79).

Pour le service Civique

Isabelle Kurek (16),

Catherine Desgraves

(17), Christelle

Nimesgern (33),

Camille Robert (64),

Nelly Grenieux (79),

Nathalie Maréchal

(86).



# SERVICE CIVIQUE

Représentants :  
Isabelle Kurek &  
Georges Bray (16)

## Intentions pour 2019

Les 7 Fédérations, grâce à l'agrément de la fédération des centres sociaux de France (FCSF), accueillent et mettent à disposition auprès de leurs adhérents des jeunes en mission de service civique. Elles mènent un travail d'intermédiation entre les jeunes et les équipes des centres. Depuis 2018, notamment grâce à un financement du Conseil Régional, nous sommes en mesure de renforcer notre accompagnement auprès des jeunes. Pour 2019, notre objectif était de mettre en oeuvre une journée "Service Civique et après" pour faire en sorte d'accompagner au mieux les jeunes. Enfin, nous recherchons des moyens d'accompagner les jeunes pour leur donner le plus de chance de sortir positivement, et d'ouvrir tous les possibles à la sortie de leurs missions.



# 64

jeunes accueillis

# 2

Formations Civiques et  
Citoyennes

# 1

rencontre

"Service civique et après ?"

avec 32 participants

(jeunes et tuteurs)

## Cheminement du groupe

Trois projets sont en cours :

- > Renforcer les liens entre le dispositif Service Civique et les chantiers de l'espace thématique jeunesse.
- > Développer et valoriser les missions de services civiques en milieu rural.
- > Harmoniser nos manières d'accompagner les jeunes d'un département à l'autre.

Partenariats :  
Conseil Régional  
Fédération des Centres Sociaux  
de France  
CRIJ, Osons ici et maintenant,  
L'Institut de l'Engagement



Rencontre Service Civique et après, le 7 juin 2019, Poitiers

# ASSEMBLEE LIBRE ET RESEAU JEUNES

## Assemblée libre de jeunes, les intention 2019

L'ambition est de développer des dynamiques Assemblées libres de jeunes (ALJ) sur tout le territoire Nouvelle Aquitaine.

## Qu'est ce qu'une assemblée libre de jeunes ?

Il s'agit d'un rassemblement de jeunes de moins de 30 ans qui dure 2 jours. Ils peuvent y exprimer leurs rêves et leurs colères, sur des thématiques qui les concernent. Puis ensemble, définir la raison de cette colère. Enfin, ils peuvent choisir de faire un petit pas, ensemble, pour agir dessus, pour changer les choses.

## Les Actions

Coordination du collectif par l'URNACS, animation des rencontres du collectif constitué du CRAJEP, de l'URAHJ, du MRJC. Suivi et accompagnement des ALJ de Bordeaux, la Rochelle, Châtillon-Sur-Thouet  
15 février 2019 : Formation de 30 porteurs d'Assemblées libres des jeunes avec Aequitaz

Vidéo de présentation de la dynamique en cliquant sur [ce lien](#).

Partenaires principaux :

Conseil Régional,  
DRJSCS, Aequitaz



## Les réseaux jeunes

2019 Deux réseaux jeunes ont eu lieu dans les fédérations 64 et 86. Les fédérations 17, 24, 33, 64 et 86 vont en développer en 2020. La coordination et le financement sont assurés par la fédération des centres sociaux de France.

## Réseaux jeunes, de quoi parle t-on?

Il s'agit d'un rassemblement de jeunes qui peut avoir lieu sur 3 jours ou plus. Il est organisé par un groupe de jeunes moteurs. Né en 2012, à l'initiative de la FCSF, de l'intuition qu'il était nécessaire de proposer une étape supplémentaire dans le parcours d'engagement des jeunes fréquentant les centres sociaux, le Réseau Jeunes a grandement évolué. Il en existe dans plusieurs régions de France.

Partenaires principaux :

fédération des centres  
sociaux de France  
(FCSF), CGET,  
fédérations des  
départements investis

# CULTURE

Représentants politiques :  
 Dominique Parat (64) et  
 Thierry Godard (33)  
 Référent technique :  
 Stéphanie Kerdoncuff (79)

## Le domaine culturel est investi de 2 manières

- Contribuer et impulser des réflexions sur le réseau en créant des temps d'échanges autour de sujets communs et à enjeux forts. Depuis plusieurs années, c'est la question des droits culturels qui irrigue largement les travaux proposés.
- Renforcer la dimension régionale du réseau en participant à des instances institutionnelles ou associatives représentatives et en œuvrant au renforcement des liens intra-réseau.

## Réflexions partagées

Faisant suite aux travaux menés lors du Grand Banquet, le groupe culture a proposé d'aborder **Démocratie & Action culturelle : implication des habitants et les droits culturels**.

Cette réflexion s'est menée en plusieurs temps :

- Des partages d'expériences vécues sur des centres sociaux ont permis de porter un regard vers le réseau et ses acteurs. Ils ont été complétés par les analyses de Gwenaël Quiviger, chercheur doctorant à l'université de Poitiers. Ces éclairages ont alimenté une réflexion sur les droits culturels et leur application à nos réalités.
- Un temps plus prospectif a été nourri par les apports de Jany Rouger (président de la COFAC, membre du CESER, membre du Mouvement Associatif ...) et de Thierry Szabo, directeur de l'A (Agence culturelle de la Région Nouvelle Aquitaine) : environnement institutionnel, culture des projets participatifs... Un partage de connaissance sur la réalité néo-aquitaine.

Il est ressorti de cet atelier, auquel a participé une quarantaine de personnes, plusieurs pistes de travail, reprises en commission « culture » en Juin 2019 puis à la rentrée, lors du séminaire de l'URNACS à Gradignan :

- Une formation "aux droits culturels" pour des salariés en postes dans les Centres qui travaillent de près ou de loin sur "la Culture". Une démarche formative, déployée sur la région, pourrait faire émerger un réseau d'animateurs sensibilisés, en capacité de nourrir et porter l'approche localement. La question des « personnes ressources » dans un vaste territoire, diversement outillé étant posée.
- Une cartographie de l'action culturelle du réseau. Plusieurs items sont concernés : les moyens dédiés, les types d'actions, les équipements...
- Une inscription dans la démarche congrès 2021 de la FCSF en proposant un projet participatif avec "une Cie, un artiste ..."

L'axe formatif a été privilégié. Des contacts ont été pris avec les pilotes de la démarche menée par le Conseil Régional autour des droits culturels pour envisager une construction commune autour de journées de formation basées sur l'analyse de pratiques. Dans une approche type formation-action. Le sujet est à approfondir.

L'URNACS est membre de la COFAC (Coordination des Fédérations et Associations de Culture et de Communication) Nouvelle-Aquitaine. Elle contribue à l'organisation de temps pour les membres du réseau, comme par exemple à Cenon en juin 2019, autour de l'éducation artistique. Les journées prévues à l'automne autour des modes de financement de la culture ont pâti des grèves et ont dû être annulées. Au vu de l'intérêt suscité par le sujet auprès des centres sociaux, il est prévu de l'organiser à nouveau. Dans l'attente, l'URNACS a contribué à la réalisation d'une cartographie montrant le maillage associatif de la COFAC.

# VIEILLISSEMENT ET DÉVELOPPEMENT SOCIAL LOCAL

## Intentions

En 2019, nous avons accompagné les actions des centres sociaux qui œuvrent dans le champs du vieillissement et nous avons préparé une Agora "Habiter à tous les âges" notamment ouverte aux habitants engagés dans les centres sociaux pour réfléchir collectivement à la question de l'habitat.

Deux objectifs à notre chantier :

- Créer un espace pour que les personnes concernées par une question sociale puissent trouver des solutions avec les professionnels et les partenaires.
- Faire en sorte que les individus puissent avoir des ressources pour mener leurs projets.

## Actions principales et temps de rassemblement en 2019

116 personnes présentes à l'Agora qui s'est déroulée les 22 et 23 janvier 2020.

- **Du côté du Poitou-Charentes** : 10 centres sociaux impliqués dans une démarche en direction des retraités + 2 rassemblements des Référénts Seniors + un bilan qualitatif pour la CARSAT.
- **Du côté de l'Aquitaine** : 32 centre sociaux et espaces de vie sociale impliqués en Dordogne, Gironde, Lot-et-Garonne et Pyrénées.

## Réflexions menées / cheminement du groupe

Suite à l'Agora, notre volonté est de capitaliser toutes les expériences et les éléments de plaidoyer que nous aimerions centraliser et recenser pour les mettre à disposition des équipes bénévoles des centres. Par ailleurs, nous souhaitons interpeller les acteurs des politiques publiques pour mettre en avant les questionnements portés par les habitants et recueillis notamment lors de l'Agora.

Représentants politiques :  
Annie Demeulenaere (24)  
Référénts techniques :  
Georgs Bray (16), Caroline Carrère (24)

Nous continuons d'oeuvrer avec nos partenaires historiques sur ce chantier : les CARSAT. Nous travaillons également en étroite collaboration avec la Fédération des Centres Sociaux de France. Et dans le cadre de l'Agora, nous avons quelques partenariats avec Soliha, les Compagnons Bâtisseurs, Klesia, AG2R, la Maif



# RURALITÉ

## Fondations

Une envie exprimée au Grand Banquet de travailler régionalement sur la ruralité. Soixante bénévoles et professionnels de Nouvelle Aquitaine ont participé à l'atelier ruralité, les 11 et 12 janvier 2019. Attentifs au portrait de la ruralité en France par Julien Mezzano, sensibles aux nombreuses actions innovantes inventées par les CSC et EVS de Nouvelle Aquitaine (**transport solidaire, MSAP mobile, émissions radio pour personnes âgées isolées...**), de nombreuses personnes ont exprimé l'envie d'aller plus loin sur ce sujet.

## Une région investie sur le sujet

Geneviève Barat, vice-présidente du Conseil Régional en charge de la ruralité sait combien les centres sociaux et EVS peuvent être innovants. Présente à l'atelier, elle a affirmé le soutien de la Région dans les actions menées pour la ruralité. Un cluster ruralité s'est ainsi créé au sein de la région Nouvelle Aquitaine. Deux grandes actions sont menées par les Clusters ruralité :

- accompagner les porteurs de projets sur les territoires ruraux dans l'élaboration d'actions innovantes et expérimentales sur des thématiques suivantes : accès aux services publics et accès aux droits, Tiers-lieux, mobilité, santé...
- formaliser un état des lieux de la ruralité en Nouvelle-Aquitaine et ailleurs.

Le 23 octobre 2019, organisé par le Conseil Régional, un 1er forum européen sur la ruralité comme un facteur d'innovation et de développement des territoires s'est tenu à la Souterraine. Une délégation de l'URNACS s'y est rendue marquant ainsi la place que les centres sociaux et EVS peuvent prendre dans la dynamique d'animation et de développement de ces territoires.

Le 23 octobre 2019, organisé par le Conseil Régional, un 1er forum européen sur la ruralité comme un facteur d'innovation et de développement des territoires s'est tenu à la Souterraine. Une délégation de l'URNACS s'y est rendue marquant ainsi la place que les centres sociaux et EVS peuvent prendre dans la dynamique d'animation et de développement de ces territoires.



Représentants politiques :  
Antoinette LEBOT et  
Madeleine VIAUD (17)  
Réfèrent technique :  
Cécile GERAUD (79)

# GENS DU VOYAGE

Cet espace thématique n'a pas fonctionné en 2019, les besoins des acteurs sont divers suivant les territoires, et le réseau FNASAT agit aussi sur ces questions. Il n'y a pas à ce jour de dynamique émergence ni d'interpellation au sein du réseau régional. Les coopérations quand elles existent se déroulent sans l'accompagnement de l'URNACS avec des travaux menés en inter Centres Sociaux ou dans le cadre de dynamiques inter-départementales.

Représentants politiques :  
Isabelle Godillon (16)  
Réfèrent technique :  
Denis Renaudin (86)

# SOUTIEN AU MAILLAGE DES TERRITOIRES

L'implantation en Nouvelle Aquitaine de 7 Fédérations départementales de Centres Sociaux permet à l'URNACS de représenter, auprès des partenaires régionaux (collectivités locales, institutions ou groupements associatifs), la voix des acteurs des Centres Sociaux. Dès son origine, l'URNACS assure cette fonction de plaidoyer par le développement de son action sur des espaces départementaux dépourvus de fédération ou de regroupement de Centres sociaux.

Deux axes sont entendus dans cette approche :

La consolidation du rôle d'influence des politiques publiques et de sensibilisation de ses orientations (solidarité et justice sociale) auprès du grand public. Pour cela l'URNACS :

- maintient, développe, structure la mise en réseau des structures de l'AVS sur l'ensemble du territoire régional
- soutient et pense les complémentarités avec ses fédérations membres.

L'autre est la mission intrinsèque de ce que nous sommes, c'est-à-dire des Fédérations qui s'unissent pour structurer sur un territoire donné (ici la Région Nouvelle Aquitaine) une certaine utopie du vivre ensemble. Celle-ci se déploie par l'aide à la coopération des acteurs dans le champ du développement social local.

L'URNACS s'attache à favoriser des démarches ascendantes construisant avec les acteurs et les ressources des territoires. En cela elle crée les conditions, en lien avec la FCSF, d'un fédéralisme pérenne.

Pour faire cela, nous développons sur des territoires non pourvus de Fédération : la mise en réseau des acteurs, le portage de projets tels que la formation des bénévoles et des professionnels, l'animation de l'observatoire SENACS, la fonction d'opérateurs et d'accompagnement personnalisé parfois, sur l'Aquitaine et sur le Limousin. Avant la création de l'URNACS, cela se déroulait dans le cadre de missions confiées aux unions régionales Aquitaine et à l'URECSO (Union Régionale Poitou-Charentes).

Sur ces appuis aux territoires non pourvus de Fédérations locales, 2019 est une année de transition dans le partenariat avec les Caf de la région, marquée par la mise en place de la CORENA : Conférence Régionale des Directeurs et Présidents de Conseils d'Administration des 12 CAF de la Région Nouvelle Aquitaine. Si sa structuration en est connue, le dialogue avec l'URNACS sur des coopérations possibles dans le domaine de l'Animation de la Vie Sociale a tout juste été initié.

C'est dans ce contexte que l'URNACS déploie son appui aux territoires sans Fédération, avec l'idée que les collaborations les plus utiles sont des collaborations ascendantes qui partent de l'envie et des besoins des acteurs en respectant la diversité des approches et les dynamiques d'acteurs propres à chaque territoire.

Le niveau régional est sollicité au moins sur 3 axes :

Les **formations** des acteurs bénévoles et salariés dont : les « Référents familles » des centres sociaux, sur la fonction « Accueil » et des professionnels et bénévoles des « Espaces de vie sociale ».

**L'accompagnement** de réseaux d'acteurs de l'Animation de la Vie Sociale départementaux dans le domaine de l'animation de la vie sociale.

L'appui à la mise en œuvre de l'observatoire **SENACS** (voir p19) outil à destination des centres sociaux, des Caisses d'allocations familiales, des Fédérations ou Unions de centres sociaux participants, afin d'évaluer l'impact collectif des structures de l'Animation de la Vie Sociale sur le territoire régional. Et aussi afin d'avoir une vision prospective du développement des projets en suscitant l'échange et la rencontre entre acteurs de centres sociaux et CAF.

# APPROCHE DÉTAILLÉE PAR TERRITOIRE

## Corrèze

Un partenariat pluri annuel est en co-construction sur les 3 axes décrits ci-avant :

- soutenir une coordination SENACS portée par l'URNACS
- formation des acteurs,
- animation d'un réseau de professionnels et de bénévoles EVS et CSX.

Une convention partenariale quadriparties ( CAF Corrèze/CORENA/URNACS/FCSF) et pluriannuelle (3ans) est souhaitée début 2020.

## Creuse

La CAF soutient sur les axes formation et animation de réseau, une association ALIZO (Réseau Creusois des acteurs du lien social). Le souhait de la Caf serait de :

- soutenir une coordination SENACS portée par l'URNACS
- pouvoir maintenir ces axes de travail avec ALIZO et l'URNACS.

Notre Union régionale étant attendue comme « expert »/prestataire de l'Animation de la Vie Sociale.

## Haute-Vienne

Un réseau de directions et coordinations professionnelles se structure. Ce réseau a rencontré l'URNACS en juillet 2019. La CAF de la Haute Vienne est prête à :

- soutenir une coordination SENACS portée par l'URNACS
- soutenir une action conjointe réseau local/URNACS mais la volonté des acteurs de la Haute Vienne reste à préciser.

## Landes

Le développement de liens et d'appui de proximité par la Fédération des Pyrénées Atlantiques

- Adhésion du centre social de DAX à la Fédération des centres sociaux des Pyrénées-Atlantiques après un travail de communication effectué auprès de la mairie, durant l'année 2018, en lien avec la FCSF : accompagnement engagé pour mettre le Développement du Pouvoir d'Agir au cœur du projet, intervention sur des temps forts pour faire connaissance avec les différents partenaires du Département des Landes.
- Rencontres avec la CAF des Landes pour une connaissance mutuelle CAF/Réseau des centres sociaux.
- Visite de terrain sollicitée par la CAF des Landes auprès du centre social à Monein avec une collectivité des Landes désireuse de comprendre le fonctionnement d'un centre social.

## Lot-et-Garonne

L'amplification d'une animation de réseau, d'appuis et de liens de proximité par la Fédération de Dordogne engagée il y a 4 ans, avec le soutien de la CAF 47.

- Travail sur l'intérêt d'un réseau et approche du fédéralisme avec des structures de l'AVS.
- Temps d'échange avec la CAF 47
- Adhésion du Centre Social de Port Sainte Marie et souhait d'adhésion formulés par des Espaces de vie sociale
- Rencontres collectives, journée thématique « numérique », animation de formations
- Conseils et appuis à distance
- Développement de liens interdépartementaux « 24 - 47 »





## Objectifs

- rendre visible et lisible les structures d'Animation de la Vie Sociale sur les territoires.
- rendre compte de l'impact social des structures de l'Animation de la Vie Sociale au niveau régional, et ainsi consolider un partenariat de projets entre Centres Sociaux, Espaces de vie Sociale et CAF(s) au sein de l'espace Nouvelle Aquitaine.

**Pour recréer ce partenariat, l'année 2019 a été une année de transition qui se poursuivra sans aucun doute en 2020.**

## Les défis

Pour l'URNACS cela a été de reconstituer et faire vivre l'idée originelle de ce partenariat CNAF / Fédération des Centres Sociaux de France au niveau régional. En 2019 la structuration du réseau régional des Centres Sociaux mais aussi des CAF en Nouvelle-Aquitaine devait être consacrée à repenser une coopération régionale originale entre la nouvelle organisation régionale des CAF(s) CORENA et l'URNACS.

L'outil SENACS est un observatoire régional qui doit faciliter cette coopération. C'est une compilation de données et un outil de collaboration pensé pour faire de la prospective entre CAF et Centres Sociaux. Cette coopération fonctionne à l'échelle départementale lorsqu'il y a une fédération, ou quand l'Union régionale avait une mission pour accompagner les CSC sans fédération. Elle a en revanche du mal à trouver un nouveau souffle à l'échelle de la nouvelle région, en l'absence d'une vision commune des CAF sur le sujet.

La pertinence de SENACS ne peut se concevoir que si toutes les échelles territoriales (départementale, régionale, nationale) sont exploitées. En 2018, à l'initiative des deux coordinations régionales SENACS des Centres Sociaux un travail a été réalisé comme sujet d'expérimentation et nous avons su démontrer cette utilité. Début 2019, nous présentions une visualisation des données qui permettait d'appréhender l'action des centres sociaux/EVS et leur inscription sur les grands enjeux actuels et leurs liens avec les différents échelons des politiques publiques. Ce jeu des 7 panneaux a été disponible en 2019 pour chaque CSC et EVS de la région. Issues de l'analyse des données 2018, à noter, la réalisation de plaquettes départementales pour le Limousin et le Poitou-Charentes et en ex-Aquitaine d'une analyse portant sur les singularités et complémentarités Centres Sociaux - EVS. En 2020 à partir des coopérations CAF/ Fédération ou CAF/URNACS suivant les territoires, nous devons mettre en place ce partenariat régional indispensable pour co-construire en commun des stratégies d'Animation de la Vie Sociale créatrices de valeurs pour un territoire et ses habitants.

Référents régionaux :  
Anne Rochard (33)  
Jean-Marc Reverbel  
(URNACS)

Partenaires  
principaux :



# EMPLOI FORMATION URNACS

Lors de cette première année d'exercice, la mission Emploi Formation de l'URNACS a dû faire face à un contexte en pleine mutation :

- Le passage à l'échelle Nouvelle Aquitaine et donc d'un organisme de formation au service de 7 fédérations au lieu de 4 précédemment
- La réforme de la formation professionnelle,
- Un fonctionnement et un modèle économique à réinventer,
- des ressources humaines nouvelles et un temps de travail contraint.

Pour ce faire, afin de nous appuyer sur des fondations solides, la délégation formation a donc réalisé un travail de structuration :

- de notre identité (élaboration du projet politique Emploi Formation)
- des ressources humaines (recrutement de Cléopâtre Bizot, assistante de formation depuis mars 2020 à 0,5 ETP),
- de notre Organisme de Formation (process, gestion) et de sa préparation à la certification Qualiopi (démarche qualité),
- d'une offre de "formations socles" (FAVE, Référents Familles, préparation de la FAVE pilotage...).

Ces fondements nous permettent d'entamer une seconde étape dans cette structuration : impulser une réflexion partagée, articulée sur les différentes échelles territoriales, autour des enjeux de l'emploi et de la formation dans notre réseau.

## Référents politiques :

Béatrice Fuster-Kleiss (86)

Bernard Magnant (16)

Référente technique :

Emilie Chouteau (URNACS)

## Éléments clés de l'activité formation en 2019 :

- 4 494 h stagiaires de formations
- 145 personnes touchées
- Une équipe régionale de 13 formateurs
- 11 départements touchés sur 12
- bilan financier OF : 106 421€ de chiffre d'affaires

### FAVE Nord - 6J

32 stagiaires  
8 départements touchés

### FAVE Sud - 6J

24 stagiaires  
5 départements touchés

### FAVE Accélérée - 2 J

21 stagiaires  
3 départements touchés

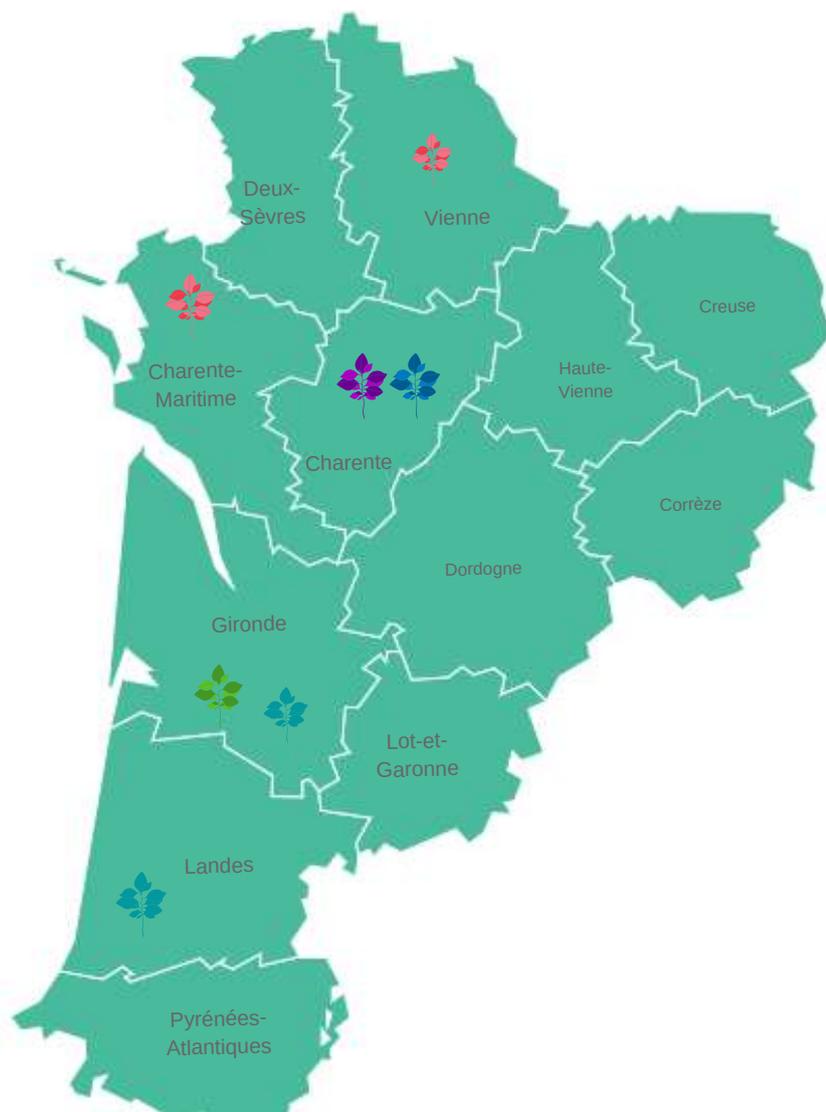
### Référents Familles - 7J

32 stagiaires + 25 responsables  
9 départements touchés  
Partenariat : Fédération des CAFs Poitou Charentes Limousin

### Prévention des risques DUERP - 1 J

11 stagiaires  
1 département touché  
Partenariat : ELISFA

### Interventions DESJEPS CREPS - 15h30



# EMPLOI FORMATION / ALISFA EN 2019

De plus, notre partenariat avec la CPNEF nous permet de porter la mission de référente régionale ALISFA sur les territoires du Limousin et du Poitou Charentes.

Cette mission permet à la fois un accompagnement des structures dans leurs problématiques d'emploi et de formation, mais elle intègre une dimension de veille, d'observatoire et de prospective, qui offrent à l'URNACS une visibilité élargie des enjeux de notre réseau, et une ouverture sur les acteurs régionaux.

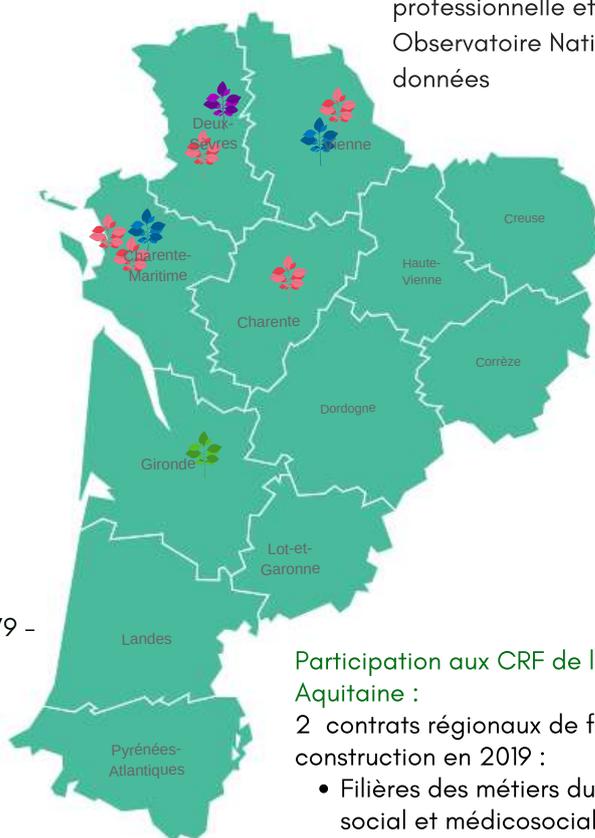
Réunions d'informations - Conseil en Evolution Professionnelle  
3 réunions - 28 participants  
4 départements touchés  
Partenariat : Uniformation

Journées et groupes de travail CPNEF ALISFA :  
Ateliers et supports de communication (Alternance, AFEST, Dispositifs de la formation professionnelle etc...)  
Observatoire National et base de données

Ateliers Participatifs GEPC et Dispositifs de Financement  
5 ateliers - 68 participants  
4 départements touchés  
Partenariat : Uniformation

Formation des bénévoles sur la fonction employeur - 3 soirées  
20 bénévoles + 5 professionnels  
Portée par la Fédération des Deux Sèvres  
Co construction et animation : FD79 - FCSF - RR ALISFA

Accompagnement des structures ALISFA :  
Rencontres et permanences d'informations - ACEPP 86 et 17  
6 dossiers de départ en formation longue  
11 Actions collectives Territoriales  
12 suivis de dossiers de financements



Participation aux CRF de la région Nouvelle Aquitaine :

2 contrats régionaux de filières étaient en construction en 2019 :

- Filières des métiers du sanitaire, du social et médicosocial
- Filières du sport, animation, loisirs et lien social

Nous avons pu contribuer à son élaboration et permis à la branche ALISFA de devenir partenaire et signataire de ces 2 contrats. Opportunités : des passerelles métiers en inter branches, une vision affinée de nos métiers par la région, l'élaboration d'une feuille de route concertée sur les questions de l'emploi, l'orientation et la formation avec le copil (DRDJCS, OPCO, DIRECTE, Pôle Emploi, Branches professionnelles etc...)

# TROMBINOSCOPE 2019



## CHARENTE 16



Isabelle Godillon  
Administratrice  
Le Chemin du Hérisson  
Représentation politique  
Gestion des ressources  
Espace thématique Gens du Voyage  
isabelle.godillon@vsnadoc.fr



Bernard Magnant  
Administrateur  
CSC Saint Michel  
Formation  
magnantb@yahoo.fr



Eric Van Malderen  
Directeur  
Pays Mansois  
cs.directeurmansois@orange.fr



Catherine Derry-Sauvage  
Administratrice  
Barbazien  
philodia@laposte.net



Isabelle Kurek  
Assistante fédérale  
Secrétariat URMACS  
fedcsc16@pegetel.net



Georges Bray  
Délégué  
Espace thématique Bien vieillir  
Service Citoyen  
Relations CARISAT Poitou-Charentes  
georges.bray@centres-sociaux.fr

## CHARENTE-MARITIME 17



Madeleine Viaud  
Administratrice  
Arc en Ciel  
Canton de Cozes  
Espace thématique Ruralité  
viaud.madeleine@orange.fr



Antonette Lebot  
Administratrice  
CAC Surgères  
Espace thématique Ruralité  
antonette.lebot17@gmail.com



El Abbas Sebbar  
Administrateur  
Le Pertuis La Rochelle  
sebbar.el-abbas@neuf.fr



Romain Argenteiro Administrateur  
Roya  
Gestion des ressources  
Espace thématique Jeunesse  
rom1.Largenteiro@gmail.com



Gérard Lebrun  
Délégué  
g.lebrun.fkcs17@gmail.com



Fabrice Péricaud  
Comptable  
Compta et gestion URMACS  
Fpericaud.fkcs17@gmail.com

## DOR- DOGNE 24



Jean-Jacques Didier  
Directeur  
CSC Marsac  
directionmarsac@gmail.com



Nils Fouchier  
Directeur  
CSC Saint-Eusèbe  
csc24.fouchier@gmail.com



Annie Demoulescaere  
Administratrice  
CSC Brantôme  
cric.annie@les.demoulescaere@gmail.com



Caroline Carré  
Déléguée  
Espace thématique Bien Vieillir  
Relations CARISAT Aquitaine  
deléguecd24@gmail.com

## GIRONDE 33



Thierry Godard  
Administrateur  
CSC Arts et Loisirs d'Alac  
arts-et-loisirs-alac@numericable.fr



Fajole Dubois  
Administratrice  
CSC Bourmeston Le Burck M'Elgnac  
Représentation Politique



Annie Richard  
Déléguée  
Communication  
SENACS Aquitaine  
a.richard@gironde-centres-sociaux.fr

## PYRÉNÉES- ATLAN- TIQUES 64



Pierre Espinasse  
Administrateur  
CSC Monein  
pierre.esp@gmail.com



Dominique Parat  
Administrateur  
CSC Serres Castel  
Espace thématique Culture  
cs-aleoispyret@sup.fr



Sophie Dessinet  
Coordinatrice départementale  
du CIAS  
Espace thématique Jeunesse  
sophie.dessinet@centres-sociaux.fr



Chrystèle Maillet  
Déléguée  
Formation  
chrystèle.sala@centres-sociaux.fr

## DEUX- SÈVRES 79



Daniel Bâcles  
Administrateur  
Bressuire  
Pilotage et animation de la  
Coordination politique  
bâcles.d@orange.fr



Hélène Lemaitre  
Administratrice  
Les Chemins Blancs Niort  
Représentation Politique  
helene.lemaitre1@sf.fr



Annie Cellerier  
Administratrice  
Affaires  
Représentation Politique  
annicellerier@gmail.com



Stéphanie Kerdouff  
Directrice  
Les Chemins Blancs Niort  
Espace thématique Culture  
direction.cheminsblancs@cac79.org



Cécile Géraud  
Déléguée  
Communication  
Espace thématique Ruralité  
delegue.federation@csc79.org



Céline Chartier  
Chargée de communication  
communication.federation@csc79.org

## VIENNE 86



Pierrette Bernardeau  
Administratrice  
Maison des projets  
pierrette.bernardeau@gmail.com



Béatrice Fuster Kleiss  
Administratrice  
Le Local  
beatfuster@yahoo.fr



Faiz Aganaye  
Administrateur  
La Case  
Espace thématique Jeunesse  
aganaye.faiz@gmail.com



Denis Renaudin  
Délégué  
Espace thématique  
Gens du Voyage  
delegue@federation-csc86.org



Cécile Martineau  
Déléguée adjointe  
Espace thématique Jeunesse  
Parlement Libre des Jeunes  
vicsoclatwe@federation-csc86.org

## 2 Salariés



Emilie Chouteau  
Chargée de mission  
Emploi/Formation à  
80%



Jean-Marc Reverbel  
Délégué régional à temps  
plein





**URNACS**  
Union Régionale  
Nouvelle Aquitaine

## NOS PARTENAIRES

---

