



URNACS  
Union Régionale  
Nouvelle-Aquitaine

# ANALYSE ET STRATÉGIE FINANCIÈRE AU SERVICE DU PROJET SOCIAL

Les  
formations  
annuelles



5 jours (35 heures)



Salarié : 1 500€/adhérent et  
1 750€/non-adhérent



9-15

Frais annexes - 27€/repas

+ hébergement possible : 110€/nuitée

Bordeaux



Mar. 23, mer. 24,  
jeu. matin 25 septembre 2025  
Mar. 18, mer. 19,  
jeu. matin 20 novembre 2025



## Public concerné

Directeur.trice ou directeur.trice de  
CSC ou EVS, adjoint.e

*Binôme recommandé avec le ou la  
comptable de la structure*

## Intervenant(s)

Philippe Villeval

## Approche pédagogique

Transmission de concepts concrets,  
apprentissage par la pratique,  
échanges d'expériences entre  
participants, évaluation  
conscientisante

http://



Plus de renseignements sur le  
site internet

## Pré-requis

- Connaissances en gestion comptable et financière

## Objectifs de la formation

- Savoir analyser le compte de résultat, le bilan du centre social en lien avec la mise en œuvre du projet social.
- Être en capacité de définir une stratégie financière en lien avec les perspectives d'évolution du centre social à court et moyen terme.
- Renforcer le pilotage économique du projet social par un outillage en suivi de gestion financière, ressources humaines et en suivi des données d'activité.
- Accroître la compréhension de la dimension économique du projet social par les administrateurs .rices et faciliter les prises de décision.
- Définir une communication financière spécifique aux adhérents ainsi qu'aux financeurs

## Présentation de la formation

Apprendre à lire et analyser les documents financiers de votre centre social pour repérer les risques et enjeux ainsi que les réponses possibles. Renforcer le dialogue avec votre CA, vos adhérents et vos partenaires institutionnels avec une stratégie de communication financière spécifique à chacun.

## Se pré-inscrire en ligne jusqu'au 16/07/2024

[https://www.logiciel-galaxy.fr/catalogue-URNACS\\_-15-159-116.html](https://www.logiciel-galaxy.fr/catalogue-URNACS_-15-159-116.html)  
La pré-inscription ne vaut pas inscription définitive, nous reviendrons vers vous afin de vous confirmer votre inscription.

# ANALYSE ET STRATÉGIE FINANCIÈRE AU SERVICE DU PROJET SOCIAL

Dans un contexte économique de plus en plus contraint pour les associations, il est essentiel que les directions puissent assurer au mieux le pilotage économique et financier de leur association.

Avec cette formation, vous apprendrez à lire et analyser les documents financiers de votre centre social : à repérer, sur cette base, les risques et enjeux ainsi que les réponses possibles. Vous vous outillerez sur l'analyse économique et financière.

La formation favorise les échanges d'expériences, de pratiques et d'outils. Elle est aussi l'occasion de travailler sur l'information aux membres du CA de l'association sur ces sujets pour qu'ils puissent assumer leurs responsabilités, ainsi que sur l'information des adhérents et des partenaires institutionnels pour favoriser la confiance.

## Enjeux de la formation-action :

- Accroître l'assurance des directeurs à piloter économiquement le centre social par un renforcement des compétences en gestion financière.
- Renforcer l'alliance avec chaque financeur par une stratégie de communication financière spécifique à chacun.
- Conforter le pilotage politique de la dimension économique du projet social

## Contenu de la formation

### 1er module : L'analyse financière et les outils de suivi de gestion en lien avec le projet social

#### Jour 1

- Évaluer les connaissances en analyse financière
- Connaître les points d'évolution du plan comptable 2020
- Connaître les éléments d'analyse d'un compte de résultat
- Savoir analyser le compte de résultat d'un centre social

#### Jour 2

- Connaître les éléments d'analyse d'un bilan
- Savoir analyser le bilan d'un centre social
- Connaître les questions à se poser quand la structure veut investir
- Savoir élaborer un plan pluriannuel d'investissement

#### Jour 3 (matinée)

- Situer la gestion dans l'ensemble du système
- Connaître les outils de gestion, indispensable pour piloter le centre social
- Évaluation et préparation du travail en intersession

# ANALYSE ET STRATÉGIE FINANCIÈRE AU SERVICE DU PROJET SOCIAL

## 2ème module : Le pilotage politique de la dimension économique du projet social

### Jour 4

- Retours sur les avancées durant l'intersession
- Élaborer le compte de résultat analytique d'un centre social
- Savoir définir une communication financière auprès des administrateurs, des adhérents, des financeurs
- Savoir présenter d'une manière simple et percutante l'analyse financière auprès des administrateurs, des adhérents, des collectivités territoriales

### Jour 5

- Connaître la démarche méthodologique d'un diagnostic financier
- Être en capacité de présenter un diagnostic global de structure
- Clarifier les responsabilités financières et les délégations

### Jour 6 (matinée)

- Identifier et anticiper les risques associatifs
- Présenter la démarche du modèle socioéconomique des centres sociaux
- Évaluation de la formation & des acquis

### Temps d'évaluation à froid en visio 3 mois après

#### Modalités d'évaluation

- un questionnaire de positionnement en amont de la formation (attentes & besoins)
- une évaluation de satisfaction à chaud à la fin de la formation
- une auto-évaluation basée sur les objectifs de la formation
- une évaluation à froid 1 à 3 mois après la formation

#### Accessibilité

Notre référente handicap est à votre écoute pour accompagner le parcours de formation des personnes en situation de handicap (ou d'empêchement) et étudier les éventuelles adaptations nécessaires : [formation.urnacs@centres-sociaux.fr](mailto:formation.urnacs@centres-sociaux.fr).

# ANALYSE ET STRATÉGIE FINANCIÈRE AU SERVICE DU PROJET SOCIAL

## Contacts & informations

Vous souhaitez des renseignements sur les formations en cours ou venir,  
sur les modalités d'inscription ou encore sur les conditions d'accueil :

Cléopâtre Darrasse - assistante de formation à l'URNACS  
[accueil.formation.urnacs@centres-sociaux.fr](mailto:accueil.formation.urnacs@centres-sociaux.fr) - 07.76.95.40.25

Vous souhaitez d'autres informations sur nos formations :  
<https://urnacs.centres-sociaux.fr/le-catalogue-de-formation/>